

## Referat fra bestyrelsesmøde nr. 20



Mødedato: 20. marts 2026

Tidspunkt: 07:15 - 10:00

Sted: AARHUS TECH

Referenter: Chester Folming og Hanne Lindbo

Deltagere: Bo Sejer Frandsen, Lene Overgaard Andersen, Bjarne Paysen, Marie Louise Overgaard, Hans Chr. Lund, Peter Hassert Nielsen, Gitte Villemoes Larsen, John Schødt Pedersen, Kim Petersen, Morten Ib Rasmussen, Thomas Weifenbach Jensen, Kirstine Marie Eilskov Friis, Chester Folming, Peter Grønlykke og Jørgen Johannsen

Afbud: Jesper E. Jensen og Thor B. Vex

Dokumentnavn: Referat fra bestyrelsesmøde nr. 20 den 20. marts 2026

1. Godkendelser af referat
  2. Godkendelse af dagsorden
  3. Fra bestyrelsesformanden
  4. Fra direktionen
  5. Økonomi
  6. Lukket punkt – køb af Ellemarksej 64, Aarhus C
  7. Lukket punkt - valg af revisor
  8. Bestyrelsesevaluering
  9. Tilmeldingstal
  10. Præsentation af kvalitetsnøgletal og gennemgang af relevante opfølgingsplaner
  11. Orientering om boxen i Univers
  12. Offentliggørelse af materiale til omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet
  13. Udtagelse til tilsyn ifm. det risikobaserede kvalitetstilsyn med erhvervsuddannelser 2025
  14. Registrering
- Eventuelt

## Godkendelser:

### 1. Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 19 fra den 10. december 2025

Referatet blev godkendt.

### 2. Godkendelse af dagsorden til dette møde

Dagsordenen blev godkendt.

## Orientering:

### 3. Fra bestyrelsesformand

*Status på udpegning til bestyrelsen*

Bestyrelsesperioden udløber 31. maj. Alle bestyrelsesmedlemmer på nær de selvsupplerende er genudpeget.

Aarhus Kommune har foreslået byrådsmedlem Anna Thusgaard, der er formand for Social- og Beskæftigelsesudvalget samt medlem af Økonomi- og Erhvervsudvalget. Disse poster og især den første gør Anna yderst relevant for en plads i bestyrelsen. De selvsupplerende medlemmer skal formelt godkendes af den nye bestyrelse, men da alle de udpegede fortsætter foreslog Bo Sejer Frandsen, at den nuværende bestyrelse forhåndsgodkender Anna, så hun kan deltage i konstitueringsmødet den 4. maj.

Bestyrelsen forhåndsgodkendte Anna Thusgaards kandidatur, og hun bliver derfor indkaldt til mødet den 4. maj, hvor den endelige udpegning sker.

*DM i SKILLS i Hjørring 24. april*

AARHUS TECH stiller med 16 deltagere. Hanne Lindbo skriver ud om det nærmere program.

*Årsmøde.*

Der er 8 bestyrelsesmedlemmer tilmeldt årsmødet den 6. – 7. maj. Derudover deltager direktionen og 4 chefer. Hanne Lindbo skriver ud, når vi kommer tættere på.

Chester Folming og Bo Sejer Frandsen skal den 10. april til møde i Regionen om Omlægning af institutionslandskabet. Der kommer en til bagemelding på næste møde.

## **4. Fra direktionen**

*Organisatoriske forandringer.*

Vi er i dialog med forsvaret om at oprette en STX-forsvarslinje, der skal placeres i Tilst.

Vi har undersøgt prisen på udskiftning af tag i Tilst, og det viser sig, at det kan laves for ca. kr. 12 -15 mio. Efterfølgende kommentar: Kommentar; Jørgen Johannesen har her torsdag formiddag haft møde med bygningsafdelingen. Forventningen er stadig, at renovering af taget kan holdes på max. 10 mio.

Det resterende beløb anvendes på andre bygningsmæssige tiltag.

SPS-konsulenterne (specialpædagogisk støtte) på EUD flyttes ud til uddannelserne. Det er et forsøg, der løber frem til sommerferien.

Der har været nogle voldelige episoder (Tilst og 10. Klasse). Hvor nogle unge udefra har haft opgør med nogle af skolens elever.

AARHUS TECH er sammen med mange andre erhvervsskoler med i en ansøgning til Novo Nordisk Fonden om et nationalt kvalitetsprojekt med det formål at styrke kvaliteten på tværs af alle erhvervsuddannelser. Kvalitetsmodellen afprøves på hhv. elektriker-, VVS-energi- og industriteknikeruddannelsen, som alle er vigtige for den grønne omstilling, og hvor der er mangel på faglært arbejdskraft. Projektet har en samlet økonomi på kr. 117 mio.

Som omtalt på sidste bestyrelsesmøde arbejder vi på at bane vej for 2 - 3 engelsksprogede erhvervsuddannelser, på samme kvalitetsniveau som de danske. Derudover afsøger vi muligheder for at oprette en ASF (autisme) klasse på Lager og terminaluddannelsen.

## Punkter til drøftelse og beslutning:

### **5. Økonomi v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen og statsautoriseret revisor Tommy Schormand Johansen og manager Sarah Gudmann Foged**

#### **Årsrapport og protokollat 2025**

*Sammen med institutionens statsautoriserede revisor fremlægger økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen til bestyrelsens godkendelse og underskrift:*

- *Årsrapport 2025 for AARHUS TECH og*
- *Det tilhørende Protokollat 2025 for AARHUS TECH*

*desuden orienteres om "Internt regnskab 2025".*

*Årsrapport 2025:*

*Med et overskud på 5,9 mio. kr. Udviser 2025 et resultat, som er 0,1 mio. kr. dårligere end det af bestyrelsen vedtagne budget.*

*Protokollat 2025:*

*Hvis bestyrelsen godkender årsrapporten i den foreliggende form, vil revisionen forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden modificatio-  
ner, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.*

*Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender og underskriver:*

- Årsrapport 2025 og
- Protokollat 2025.

Tommy Schormand Johansen gennemgik protokollatet, der har en blank påtegning. I forhold til forvaltningen af skolen er der ikke noget at komme efter. Eneste bekymringspunkt er likviditeten.

Jørgen Johannsen gennemgik årsrapporten.

Bo Sejer Frandsen kommenterede, at vi har og vil fremadrettet have fokus på likviditet. Det bliver også et tema på seminaret til juni. Vi skal se på om investeringerne giver afkast til likviditeten.

Årsrapport og protokollat blev godkendt af en samlet bestyrelse uden bemærkninger. Der var ros til direktionen.

Det blev oplyst, at skolen har et rente- og afdragsfrit lån til Aarhus Kommune på i alt ca. 55 mio. Kr.

## **6. Lukket punkt - køb af ejendommen Ellemarksvej 64, 8000 Aarhus C (skolehjemmet) v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen**

*Direktionen indstiller, at bestyrelsen - jævnfør bilag 6.1 – godkender, at AARHUS TECH indleder forhandlinger med FEAS med henblik på køb af ejendommen Ellemarksvej 64, 8000 Aarhus C.*

Vi er forpligtet til at tilbyde indkvartering til elever, der har mere end 3 kvarters transporttid med offentlige transportmidler mellem bopæl og skole. Det presser kapaciteten på de 70 værelser vi på nuværende tidspunkt har til rådighed, og vi må ofte indkvartere elever på hoteller. Hvis vi køber ejendommen, får vi 2. og 3. etage med, og det vil gøre, at vi i alt vil have 140 værelser til rådighed. Dem kan vi ofte bruge selv. Det kan tilføjes, at vi

jævnligt får henvendelser fra andre skoler om leje af værelser hos os. Samtidig er der hvert år IB-elever, der skifter skole fordi deres forældre flytter til udlandet, og vi ikke kan tilbyde en bolig.

Både Danske Bank og Jyske Bank er villige til at låne os penge.

Beregningerne i bilaget er afhængige af renteutviklingen. Og beregningerne er lavet på baggrund på det nuværende antal elever.

Direktionen indstiller til skolens bestyrelse om godkendelse til, at vi går i dialog med FEAS om at købe Ellemarksvej 64. Hvis det kommer så langt, at der er en aftale, skal den godkendes af bestyrelsen.

Der er en forventning om, at der på længere sigt vil være en løbende stigning på ejendomsværdien, da ejendommen ligger i et meget attraktivt område.

Bestyrelsen godkendte, at direktionen går i dialog med FEAS om at købe Ellemarksvej 64. Bo Sejer Frandsen tilføjede, at inden den endelig godkendelse af købet skal vi have en grundig analyse af økonomien.

## **7. Lukket punkt - valg af revisor v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen**

*Direktionen indstiller, at bestyrelsen - jævnfør bilag 7.1 - godkender BDO som AARHUS TECH' nye revisionsselskab.*

Jørgen Johannsen har undersøgt pris og produkt hos både BDO og Beierholm. Resultatet er, at kvaliteten er den samme og det samme er prisen. BDO har et større kendskab til AARHUS TECH. Og derfor anbefaler direktionen at vælge BDO.

Bestyrelsen godkendte valget af BDO som skolens revisionsselskab.

## 8. Bestyrelsesevaluering v/ Bo Sejer Frandsen

*Kort opsummering af resultatet.*

Resultatet er en meget positiv evaluering. Bo Sejer Frandsen hæftede sig særligt ved, at bestyrelsen er enige om at varetage skolens behov, og ikke er politisk. Også den gode tone blev fremhævet. Bo tilføjede, at når vi i fremtiden skal inddrages mere i kvalitetsarbejde bliver vi også mere inddraget i det strategiske arbejde. Opfordrede til at se på Danske Erhvervsskoler og Gymnasiers hjemmeside, hvor der er gode bestyrelsesværktøjer.

Ellers ingen bemærkninger.

## 9. Tilmeldingstal v/ Peter Grønlykke

Deadline for optag var den 8. marts. Tilmeldingstallene ligger samlet set på niveau med sidste år. På landsplan er faldet på HTX stoppet, vi har endog en lille fremgang. Peters oplæg vedlægges referatet.

HF-I er stadig en succes. Udover at den tiltrækker elever, der gerne vil have en gymnasial uddannelse, men ikke har de rette dansk-kvalifikationer, kan vi tilbyde de elever, der ikke kommer ind på IB et alternativ.

## **10. Præsentation af kvalitetsnøgletal og gennemgang af relevante opfølgningsplaner v/ chef for Studiet-service, erhverv Pia B. Gammelgaard og chef for Uddannelseskvalitet og Digitalisering Jesper Broch Holm**

Formålet med dette oplæg er at give bestyrelsen et overblik over AARHUS TECHs kvalitetssystem og pege på de vigtigste styrker i resultaterne. At identificere centrale udfordringer og strategiske opmærksomhedspunkter samt at skabe afsæt for bestyrelsesseminaret i juni 2026.

Oplægget vedlægges referatet.

Vi ønsker at måle kvalitet på baggrund af data i et øjebliksbillede i stedet for baseret på data, der er 2-3 år gamle. Det gør vi ved jævnligt at lave pulsmålinger for at måle den aktuelle trivsel. Målet er at kunne handle tidligt, og derved prøve at forhindre frafald. Vi søger at hjælpe eleverne med deres specifikke behov som f.eks. funktionsnedsættelse, diagnoser m.m.

I forhold til seminaret i juni bliver der sendt materiale ud inden seminaret.

Bo Sejer Frandsen takkede for præsentationen.

## **Punkter til information og orientering:**

### **11. Orientering om boxen i Univers v/ Peter Grønlykke**

Det koster ca. kr. 800.000 at fjerne boxen i Univers. Det er der ikke afsat penge til i dette års budget. Vi vil se på det, når vi skal lægge budget for 2027.



## **12. Offentliggørelse af materiale til omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet v/ Chester Folming**

AARHUS TECH er sammen med de andre erhvervsskoler i Region Midtjylland inviteret til møde den 10. april vedrørende omlægning af institutionslandskabet. Fusionerne er skudt til midten 2028. Vi forventer ikke så meget af mødet og processen er ikke særlig gennemskuelig. Regionerne har en rådgivende rolle, men ikke en bestemmende rolle, Eventuelle fusioner vil tidligst ske i 2027.

Bo Sejer Frandsen regner med, at det ender med, at EPX kommer til at ligge på erhvervsskolerne.

## **13. Udtagelse til tilsyn ifm. det risikobaserede kvalitetstilsyn med erhvervsuddannelser v/ Chester Folming**

Ingen bemærkninger.

## **14. Registrering v/Jørgen Johannsen**

Ingen bemærkninger.

### **Eventuelt:**

Bo Sejer Frandsen takkede Gitte Villemoes Larsen og Kim Pedersen for deres indsats i bestyrelsen.

Hans Chr. Lund foreslog, at det blev undersøgt om det kunne være økonomisk ansvarligt at sætte solceller på taget i Tilst. Peter Grønlykke svarede, at vi altid indtænker bæredygtighed, når vi renoverer vores ombygninger.

Konstitueringsmøde afholdes mandag den 4. maj 2026 kl. 15.00 – 16.30

Næste forretningsudvalgsmøde er torsdag den 21. maj 2026 kl. 07.30 – 09.00

Næste ordinære bestyrelsesmøde er torsdag den 25. juni 2026 – som en del af bestyrelsesseminaret den 25. – 26. juni

Jf. § 12, stk. 5, i skolens vedtægter:

Bestyrelsens beslutninger optages i et referat, der underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer.

| Underskriver               | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|----------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Lene Overgaard<br>Andersen | 4e5854ff-d754-4a<br>77-87c6-6fc32a70<br>5c6e | 10-06-2026<br>09:31:02 UTC | MitID       |

| Underskriver          | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|-----------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Thor Bundgaard<br>Vex | f83a6e50-0a49-4d<br>96-b5fb-e82498ab<br>7617 | 10-06-2026<br>09:43:45 UTC | MitID       |

| Underskriver | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|--------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Gitte Larsen | 455a7d1a-8818-4<br>ce2-84b2-3e4a81<br>c2a238 | 10-06-2026<br>10:59:58 UTC | MitID       |

| Underskriver           | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Hans Christian<br>Lund | a426e4c3-29e4-4<br>0d7-800c-4204e0<br>b41e64 | 10-06-2026<br>09:54:33 UTC | MitID       |

| Underskriver             | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|--------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Jesper Emanuel<br>Jensen | 701d2926-1c67-4<br>0cd-818b-2f6c724<br>87c9e | 10-06-2026<br>11:36:09 UTC | MitID       |

## Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

| Underskriver            | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|-------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| John Schødt<br>Pedersen | 16436db1-2d41-4<br>02f-acc1-810a076<br>d6410 | 10-06-2026<br>10:18:20 UTC | MitID       |

| Underskriver         | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|----------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Jens Kim<br>Petersen | 63946fbe-e9f6-49<br>36-b52a-f2d78e23<br>e88b | 02-07-2026<br>13:33:33 UTC | MitID       |

| Underskriver           | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Morten Ib<br>Rasmussen | 1da4cfd2-cfd7-42<br>2e-9278-8589abd<br>dc9c6 | 10-06-2026<br>09:27:09 UTC | MitID       |

| Underskriver             | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|--------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Peter Hassert<br>Nielsen | 4503813c-05c6-4c<br>60-bed6-824bc7c<br>0b704 | 26-06-2026<br>09:55:57 UTC | MitID       |

| Underskriver                   | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Thomas<br>Weifenbach<br>Jensen | b790028f-43ab-45<br>f9-aa35-1701755d<br>31b6 | 12-06-2026<br>08:35:21 UTC | MitID       |

## Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

| Underskriver    | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|-----------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Chester Folming | a1cef400-a774-49<br>3f-a730-07b3020a<br>b5c5 | 10-06-2026<br>10:12:27 UTC | MitID       |

| Underskriver                          | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Marie Louise<br>Rosendal<br>Overgaard | b7bb9680-aa08-4<br>14d-b38a-b2bd9e<br>55b333 | 10-06-2026<br>10:54:12 UTC | MitID       |

| Underskriver         | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|----------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Bo Sejer<br>Frandsen | 13a40a67-74a2-4<br>c44-8df3-2abcb6b<br>82ee0 | 30-06-2026<br>13:02:08 UTC | MitID       |

| Underskriver  | Identifikator                                | Tidspunkt                  | Digitalt ID |
|---------------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Bjarne Paysen | 66538c38-95bf-48<br>84-b1f3-86380a85<br>f18d | 10-06-2026<br>13:21:14 UTC | MitID       |

## Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.